



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Nr. 5916 / 21.10.2022

PLAN MANAGERIAL
An școlar 2022-2023

ȚINTA 1. Modernizarea infrastructurii, în conformitate cu exigențele unui învățământ performant

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
1. Asigurarea unor spații școlare sigure și moderne, dotate cu tehnologie digitală conform exigențelor europene	- Bugetare - Extrabugetare	- Echipa managerială - Administrator de patrimoniu	- C. A. - Echipa managerială	Echipa managerială	An școlar 2022-2023	Reabilitarea și consolidarea corpurilor A, C și M, instalarea unei CT proprii.
2. Crearea unei infrastructuri de tip SMART	- Bugetare - Extrabugetare	- Echipa managerială - Administrator de patrimoniu	- C. A. - Echipa managerială	Echipa managerială	An școlar 2022-2023	Realizarea proiectului „Colegiu SMART de învățare și dezvoltare personală – Centrul de Științe aplicate CNAIC”.
3. Dezvoltarea infrastructurii existente	- Bugetare - Extrabugetare	- Echipa managerială - Administrator de patrimoniu	- C. A. - Echipa managerială	Echipa managerială	An școlar 2022-2023	Demolarea corpului B și extinderea corpului A în vederea amenajării unei săli de festivități la standarde europene, amenajarea unei biblioteci moderne și a unui cabinet medical.



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
 Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

ȚINTA 2. Creșterea calității serviciilor educaționale furnizate la standarde europene de performanță (digitalizare)

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
1. Extinderea CDȘ-ului prin constituirea unui pachet de opționale atractive bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor	- Bugetare - Extrabugetare	- Profesorii care predau discipline opționale	- C. P. - ISJ	- Comisia pentru curriculum	An școlar 2022-2023	- Prezentarea propunerilor pentru orele opționale - Întocmirea proiectelor programelor de studiu pentru orele opționale - Aprobarea programelor școlare pentru disciplinele din CDȘ.
2. Asigurarea bazei materiale și logistice necesare realizării unei oferte educaționale de calitate	- Bugetare - Extrabugetare	-Profesori	- Consiliul de Administrație	- Echipa managerială	An școlar 2022-2023	- Realizarea unei diagnoze a nevoilor materiale și logistice - Procurarea logisticii și a materialelor necesare
3. Realizarea unor evaluări la toate ciclurile în	- Bugetare - Extrabugetare	- Resp. arii curriculare	- Inspectorii de specialitate	- Echipa managerială	An școlar 2022-2023	- Teste formative și sumative - Concursuri



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
 Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
funcție de standardele de performanță propuse						școlare - Examen de Bacalaureat
4. Verificarea respectării reglementărilor legale vizând oferta C.D.Ș.	- Proprii	- Director - Responsabili arii curriculare	- C. P.	- Comisia pentru curriculum Coordonator proiecte și programe	An școlar 2022-2023	- Întocmirea proiectelor - Aprobarea programelor școlare pentru disciplinele din CDS

Ținta 3. Extinderea portofoliului de proiecte și parteneriate la nivel național și internațional și valorificarea rezultatelor în urma derulării acestora, promovarea unui climat de comunicare activă și cooperare între școală-elev-părinte-comunitate

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
1. Păstrarea prin educație a elementelor de identitate și cultura națională	- Bugetare - Extrabugetare	- Cadre didactice	Coordonator proiecte și programe	- Consiliul de administrație	An școlar 2022-2023	- Pliante, panouri, broșuri - Articole în revista școlii
2. Realizarea de proiecte externe, de parteneriate școlare, de dezvoltare școlară	- Externe - Primărie - Consiliul Județean	- Echipa de proiect	Coordonator proiecte și programe	- Echipa managerială	An școlar 2022-2023	- Utilizarea produselor finite ale proiectului în curriculumul școlar
3. Derularea	- Bugetare	- Conducerea	Coordonator	- Echipa	An școlar 2022-	- Întâlniri cu



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
 Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
proiectelor educaționale, cu părinții în vederea transformării școlii într-un liant între familie și comunitate	- Extrabugetare	școlii	proiecte și programe	managerială	2023	partenerii, conform planificării - Activități comune părinți-elevi
4. Conștientizarea în rândul elevilor CNAIC și a părinților lor a nevoii unor acțiuni responsabile în mediul online, care să ducă la un mediu mai incluziv pentru toți elevii prin combaterea hărțuirii online și a discursului instigator la ură	- Bugetare - Extrabugetare Proiectul Erasmus+ de scurtă durată – domeniul Educație școlară 2022-1-RO01-KA122-SCH-00075367 „Viitori cetățeni activi prin cetățenie digitală”	- Echipa de proiect	- Echipa managerială	- Coordonator proiect	Octombrie 2022 - februarie 2023	- Organizarea a 3 ateliere cu părinții interesați de creșterea siguranței și responsabilității copiilor pe Internet în parteneriat cu Asociația Cuziști Implicați a părinților și cu Centrul pentru Jurnalism Independent; - Realizarea de către profesorii implicați în proiect a unui ghid de navigare în siguranță și



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
 Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegecnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
						responsabil pe Internet adresat elevilor și părinților.
5. Susținerea celor 13 profesori care vor participa la activități de formare pe tematica cetățeniei digitale în promovarea, diseminarea și sustenabilitatea proiectului „Viitori cetățeni activi prin cetățenie digitală”	- Bugetare - Extrabugetare Proiectul Erasmus+ de scurtă durată – domeniul Educație școlară 2022-1-RO01-KA122-SCH-00075367 „Viitori cetățeni activi prin cetățenie digitală”	- Echipa de proiect	- Echipa managerială	- Coordonator proiect	An școlar 2022-2023	- Organizarea de către cei 10 profesori a 3 workshop-uri cu câte 20 de elevi selectați pentru a deveni promotori ai cetățeniei digitale în școală; - Organizarea unui concurs de public speaking cu tematica cetățeniei digitale în care să fie implicați elevii promotori ai cetățeniei digitale în școală; - Realizarea unei campanii de promovare a responsabilității



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
 Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
 Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
						în mediul digital de către promotorii cetățeniei digitale.
6. Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile care monitorizează respectarea drepturilor copilului	- Bugetare - Burse de studiu	- Consiliul profesoral - Comitetul reprezentativ al părinților	- ISJ - CJRAE	- Director - Coordonator proiecte și programe	An școlar 2022-2023	Participarea reprezentanților IPJ la orele de dirigenție - Creșterea climatului de siguranță fizică și psihică a elevilor
7. Cunoașterea factorilor de risc și a consecințelor actelor de delincvență juvenilă	- Bugetare - Extrabugetare	- Consiliul profesoral	- Resp. Comisii metodice - CJRAE - I.J.P.	- Director - Consilier educativ - Psihopedagog școlar	An școlar 2022-2023	Întâlniri periodice ale elevilor cu reprezentanți ai IPJ și OJPC



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

ȚINTA 4 - Optimizarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele elevilor și comunității, promovarea unor programe educaționale specifice pentru asigurarea dimensiunii europene în școală

Obiective	Resurse			Responsabil	Orizont de timp	Indicatori de performanță
	Financiare	Umane	Autoritate			
1. Îmbunătățirea metodelor de promovare a imaginii colegiului	- Proprii	- Coordonator proiecte și programe	- Director	- Coordonator program	An școlar 2022-2023	- Numărul de participanți - Numărul de parteneriate
2. Îmbunătățirea imaginii colegiului pe plan local	- Proprii	- Coordonator proiecte și programe	- Director	- Coordonator program	An școlar 2022-2023	- Număr școli gimnaziale vizitate - Număr accesări website colegiu
3. Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi	- Bugetare	- Coordonator proiecte și programe	- Director	- Coordonator program	An școlar 2022-2023	- Baza de date - Număr parteneriate - Număr proiecte - Număr participanți

Monitorizarea și evaluarea planului operațional

Pentru implementarea cu succes a planului operațional se propun următoarele:

- durata de desfășurare a planului operațional va fi de 1 an, urmând ca după 1 an să fie revizuit;
- se va acorda o atenție deosebită participării la procesul de planificare strategică a fiecărui membru; se va realiza o comunicare eficientă cu fiecare membru implicat;
- se va realiza o listă de responsabilități pentru fiecare persoană (planificări lunare și strategii de motivare);
- se va desemna directorul ca persoană responsabilă pentru implementarea planului operațional, care va supraveghea procesul de implementare și va raporta Consiliului de Administrație schimbările survenite.



ROMANIA
MINISTERUL EDUCATIEI
COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA
Strada Cuza-Voda nr. 47, Focsani 620034, Vrancea, Romania
Tel. 0040.237.226.840 Fax: 0337100243, E-mail: collegcnaic@yahoo.com, Web: www.cnaic.ro

Evaluarea planului operațional va ține cont de următoarele criterii:

- procentul de promovabilitate;
- situații comparative ale rezultatelor obținute de elevi;
- rezultatele obținute de elevi la evaluările naționale;
- gradul de integrare al absolvenților în colegiu;
- rezultatele obținute de elevi la concursuri școlare;
- gradul de formare al cadrelor didactice prin cursuri de formare continuă și obținere de grade didactice;
- starea bazei didactico-materiale a școlii;
- gradul de implicare în proiecte comunitare;
- gradul de satisfacție al beneficiarilor față de activitatea școlii.

Director,
Prof. Andreea Raluca SĂNDULESCU